**Задачи на 2016 год**

**Транспорт**

Уважаемые Игорь Евгеньевич, Максим Юрьевич,

Евгений Сергеевич, Ильдар Шафкатович!

Уважаемые члены коллегии!

Результаты деятельности за 2015 год продемонстрированы в фильме, в моём докладе будут озвучены основные задачи Министерства на год предстоящий.

**Слайд 2**

**Воздушный транспорт**

Развитие региональных и международных направлений

Замедление, а затем и спад экономического роста, неблагоприятные изменения внешнеполитической и внешнеэкономической ситуаций отразились и на показателях работы авиационной отрасли.

Значительный спад отмечен на международных направлениях. **Слайд 3**

Вместе с тем, Аэропорт Казани завершил год с приростом 10,5% к уровню 2014 года по показателям внутренних авиаперевозок. За 20 дней января этого года этот показатель на 40,3% больше аналогичного периода прошлого года.

Несмотря на сложную макроэкономическую ситуацию, в 2015 году Аэропорту Казани удалось достичь положительных результатов, увеличив прибыль 2015 года по сравнению с прошлым годом более чем в полтора раза (*с 19,1 млн. рублей до 31,6 млн. рублей*).

**Слайд 4**

Достижение вышеуказанного результата стало возможным во многом благодаря внедрению инструментов системы «Бережливого производства», тесно связанных с Программой повышения производительности труда, оптимизации расходов, внедрения инноваций и развития персонала, в том числе определенной в майских указах Президента России.

Реализация инструментов «Бережливого производства» позволила оптимизировать организационно-производственную структуру и текущие расходы компании без ущерба для безопасности. При этом, несмотря на сокращение пассажиропотока в 2015 году (-7,6% к 2014 г.) производительность труда не просто сохранилась на прежнем уровне, но и выросла на 19%. Оптимизация бизнес-процессов в компании позволила также повысить заработную плату в 2015 году на 9%.

По итогам отчетного года, реализация программы «Бережливого производства» позволила компании получить экономический эффект в размере **57 млн. рублей**.

В 2016 году Аэропорт ставит себе задачи ускорить темп внедрения принципов бережливого производства и стать лидером в применении данной концепции в авиационной транспортной отрасли.

Внедрение бережливых технологий проводится не только в аэропорту. Так, на Горьковской железной дороге программа работает с 2010 года.

В 2014 году реализовано 268 проектов улучшений, а полученный экономический эффект превысил **70 млн. рублей.**

В 2015 году суммарный экономический эффект составил уже **80 млн. рублей.**

На примере аэропорта и Горьковской железной дороги, программу «Бережливого производства» внедряют и другие предприятия, к передовым относятся: Альметьевское объединение пассажирского автотранспорта (ПОПАТ) и ООО «Волгадорстрой».

Оптимизировать производственные процессы транспортникам из Альметьевска помогают специалисты Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н.Туполева.

Предприятие ООО «Волгадорстрой» работает совместно с Региональным институтом передовых технологий и бизнеса (Набережные Челны). Для них разработана Дорожная карта повышения производительности труда, предполагающая реализацию 11 этапов программы в течение текущего года.

Учитывая положительный эффект, мы планируем тиражировать инструменты повышения производительности и снижения издержек на весь дорожно-транспортный комплекс.

По результатам проведем обучающие отраслевые семинары для всех предприятий отрасли.

Сегодня все зависит от того, насколько грамотно мы сможем оптимизировать внутренние резервы.

**Слайд 5**

Возвращаясь к ситуации в авиационной отрасли, необходимо отметить, что в сложившихся условиях, мы проводим политику укрепления позиций на рынке внутренних авиаперевозок.

Для реализации поставленной задачи особое внимание уделяется развитию региональных направлений:

* в январе 2016 года открыт новый маршрут из Казани в Тюмень авиакомпанией «Ямал», ведутся переговоры по открытию рейсов из Казани в Ростов-на-Дону (а/к РусЛайн), Красноярск и Норильск (а/к Сибирь); **Слайд 6**
* в этом году продолжится выполнение рейсов по программе развития региональных авиаперевозок в ПФО, на что бюджетом республики предусмотрено 56 млн. рублей. **Слайд 7**

В минувшем году начал свою деятельность новый республиканский авиаперевозчик «ЮВТ АЭРО», что позволяет прогнозировать развитие региональных авиаперевозок из аэропортов республики в будущем:

* в рамках участия в федеральной субсидируемой программе региональных авиаперевозок в январе авиакомпания уже приступила к выполнению полетов из Казани в Краснодар и Нижневартовск, из Бугульмы в Санкт-Петербург и Нижневартовск, с 20 марта будут выполняться рейсы из Бугульмы в Сочи и Сургут.
* в январе также открыт новый маршрут из Казани в Ханты-Мансийск, в планах открытие рейсов из Казани в Геленджик, Минеральные Воды и Белгород, из Нижнекамска в Симферополь и Сочи.
* **Слайд 8**

Продолжаем работать с зарубежными направлениями, сильно пострадавшими от колебания курсов валют.

Положительную динамику среди востребованных зарубежных курортных направлений показали Салоники +28% и Даламан +48,8%.

Отдельно следует отметить существенный рост пассажиропотока на регулярных рейсах «Казань – Хельсинки» (авиакомпании Финэйр), на данном маршруте в 2015 году было обслужено в три раза больше пассажиров, чем в 2014 году (2014 г.– 4106, 2015 г. - 13638). Из-за низкого спроса в зимний период, полеты по данному направлению с середины января до конца апреля приостановлены, рейсы возобновятся 29 апреля.

Летом этого года планируется возобновление регулярных рейсов сообщением «Казань – Барселона» авиакомпанией Vueling (Вьюлинг).

Весной 2016 года ожидается открытие рейсов в Прагу (Чешские авиалинии) и Будапешт (Виз Эйр).

**Слайд 9**

Повышение качества сервиса

Особое внимание уделяется повышению качества предоставляемого сервиса, а также введению новых услуг.

В международном аэропорту «Казань» в 2015 году были установлены стойки регистрации негабаритного багажа, устройство самостоятельной печати посадочных талонов, а также расширена зона ожидания внутренних вылетов Терминала 1А и открыт бизнес-зал в международной зоне Терминала 1А.

**Слайд 10**

Развитие инфраструктуры аэропортовых комплексов

Одной из основных задач также является развитие инфраструктуры аэропортовых комплексов.

В рамках реализации Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года проводится реконструкция аэропортового комплекса «Бегишево», которая имеет особую актуальность в связи с интенсивным развитием промышленного производства в Камском кластере, а также его использованием в качестве запасного аэропорта в период проведения чемпионата мира по футболу - 2018.

В 2015 году за счет средств федерального бюджета начались работы по модернизации объектов аэродромной инфраструктуры аэропорта, включающие реконструкцию перрона и рулежных дорожек.

**Слайд 11**

**Железнодорожный транспорт**

Следующий, не менее важный вид транспорта - железнодорожный. Протяженность железнодорожных путей по территории республики составляет почти 2 тысячи км. *(1889 км)*.

Содружество

Особое внимание уделяется проблемам организации пассажирских железнодорожных перевозок. Их в республике осуществляет компания «Содружество».

Хотел бы отметить, что по итогам 2015 года, впервые за 4 года работы, компанией зафиксировано получение прибыли. Для достижения положительного результата были успешно реализованы программы повышения производительности труда включающие в себя основные принципы инструментов «Бережливого производства» и направленные на снижение издержек, внедрение инноваций на предприятиях, повышение конкурентоспособности и качества услуг.

В начале 2015 г. маршрутная сеть Республики Татарстан состояла из 80 маршрутов, к концу года она увеличилась до 95 маршрутов.

Согласно заключенному на 2016 год договору маршрутная сеть сегодня составляет 100 маршрутов.

При этом следует отметить, что сумма компенсации выпадающих доходов в 2016г. остается на уровне 2015г. (380,6 млн. рублей). Увеличение количества маршрутов стало возможным благодаря программе оптимизации, учитывающей населенность районов и составность поездов.

Отмечу, что в Татарстане установлен самый низкий в Поволжье тариф на перевозку пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении. Средняя стоимость равна 13 рублям 70 копейкам за 1 десятикилометровую зону. При этом все обязательства перед льготными категориями граждан будут, как и прежде, выполняться в полном объеме.

Считаем необходимым в текущем году продолжить работу по дальнейшему снижению собственных расходов компании, повышению эффективности эксплуатации подвижного состава *(сокращение и минимизация холостого пробега),* внедрению передовых технологий для обеспечения контроля пассажиропотока, в том числе на подвижном составе.

**Слайд 12**

Грузоперевозки

Одной из приоритетных задач для нас является повышение привлекательности железнодорожных грузоперевозок и увеличение объемов грузопотока с целью разгрузки автодорог от крупнотоннажных грузовиков.

Для реализации поставленной задачи необходимо пересмотреть тарифную политику по перевозке грузов.

**Слайд 13**

В настоящее время компания «РЖД» активно работает над проектами, повышающими привлекательность железнодорожных перевозок:

В целях привлечения грузоотправителей предоставляется скидка до 25% на внутренних направлениях на металлы, стройматериалы, нефть и нефтепродукты, лес, зерно и другие товары на малых и средних плечах.

Также стоит отметить, активную работу компании «РЖД» по модернизации существующей железнодорожной инфраструктуры, а также их готовность участия в реализации инвестиционных программ, направленных на увеличение объемных показателей.

В рамках реализации концепции Иннокам в инвестиционную программу Куйбышевской железной дороги были включены соответствующие проекты развития инфраструктуры. Они приведены на слайде.

Такая потребность существует в первую очередь в связи с растущими объемами железнодорожных перевозок предприятий нефтехимической и автомобильной промышленностей. Сегодня важно найти финансовые модели реализации инвестиционных программ развития КЖД.

**Слайд 14**

Кольцевое железнодорожное движение в г. Казани

Одним из перспективных и социально-значимых проектов в сфере железнодорожного транспорта является проект «Организация кольцевого железнодорожного сообщения в г. Казани», который будет охватывать большую зону пригорода Казани, железнодорожные вокзалы и крупные транспортно-пересадочные узлы с метрополитеном.

В 2015г. разработана технико-экономическая оценка Проекта, которая показала, что в случае реализации совокупный социально-экономический и бюджетный эффект составит более 120 млрд рублей (120,2 млрд.).

Реализация Проекта позволит на начальном этапе осуществить движение пригородных поездов по маршруту «Аэропорт – Центральный вокзал – Вокзал на ул. Воровского» и обратно, что даст новый импульс развития интермодальной ветки «Аэропорт – Казань».

**Слайд 15**

ТПУ

Отдельно следует остановиться на проекте транспортно - пересадочных узлов.

Одним из результатов работы 2015г. является строительство автовокзала модульного типа «Восточный» с прилегающей автостоянкой.Модуль здания автовокзала «Восточный» является некапитальным строением, и состоит из сборно-разборных конструкций, что при необходимости позволит вновь смонтировать его на новом месте.

В здании автовокзала предусмотрены все условия: зал ожидания, кассы, комната матери и ребенка, диспетчерская, комната администрации, медпункт, камера хранения, кафетерий, комната отдыха для водителей и пр.

Данный автовокзал обеспечит безопасное и комфортное обслуживание пассажиров в восточном направлении Татарстана (г. Н. Челны, г. Нижнекамск, г. Елабуга и т.д.).

Важно отметить, что строительство велось полностью за счет частного инвестора, без привлечения государственных средств.

В 2016 году для обеспечения комфортного транспортного обслуживания населения в северном направлении (Арск, Б. Атня, Балтаси, Кукмор) планируется обустроить аналогичный плоскостной транспортно-пересадочный узел модульного типа в районе железнодорожной платформы Компрессорная.

**Слайд 16**

ВСМ

Продолжается реализация стратегически важного для республики проекта «Строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва-Казань». В настоящее время ведутся проектно-изыскательские работы, в которых активное участие принимают проектные организации республики *(ГУП «Татинвестгражданпроект», ОАО «Институт «Татдорпроект» и ОАО «РКЦ «Земля»)*. Завершить проектные работы планируется к концу 2016 года.

Еще одной, не менее важной задачей по реализации проекта ВСМ является проведение общественных слушаний материалов оценки воздействия ВСМ на окружающую среду, которые запланированы заказчиком проекта ОАО «Скоростные магистрали» на 1 полугодие 2016года. Мы со своей стороны окажем всестороннюю поддержку, и примем активное участие в организации и проведении общественных слушаний.

**Автомобильный транспорт Слайд 17**

Газомоторное топливо.

Одним из основных направлений в деятельности по развитию транспортного комплекса является работа по замене подвижного состава и повышению уровня его экологичности. Республика традиционно принимает активное участие в федеральной программе по закупке газомоторной техники

За период с 2012 по 2014 год приобретено 587 единиц подвижного состава:

**Слайд 18**

В 2016 году запланирована поставка 288 единиц газомоторной техники, приобретенной по программе 2015 года. Федеральная субсидия, выделенная в прошлом году, составляет более полумиллиарда рублей (РФ 554,2 млн. руб., РТ 103,5 млн.руб.).

Кроме газомоторной техники, запланировано приобретение 45 троллейбусов и 24 трамвайных вагона, субсидия из Федерального бюджета составила 160 млн. руб.

Слова особой благодарности от муниципалитетов нашему Президенту Рустаму Нургалиевичу! Татарстан единственный регион России, где софинансирование закупки троллейбусов и трамваев проведено единовременно и в полном объеме. Из бюджета республики было выделено более 650 млн. рублей (661,708 млн.)!

В данной связи хотелось бы также обратиться к Председателю комитета Государственной Думы Российской Федерации по транспорту Евгению Сергеевичу Москвичеву.

Уважаемый Евгений Сергеевич, учитывая высокую стоимость электрического транспорта, на сегодняшний день муниципальным транспортным предприятиям не под силу закупать новую технику.

Просим Вас поддержать на законодательном уровне инициативу субсидирования закупки трамваев и троллейбусов в соотношении 70% - федеральные средства и 30% - средства субъекта. Это позволит в значительной мере содействовать развитию промышленности, что станет еще одним шагом в реализации стратегии импортозамещения.

**Слайд 19**

Пассажирские межмуниципальные перевозки и перевозки по заказу

Особое внимание мы уделяем маршрутной межмуниципальной сети.

Определено 168 маршрутов, в том числе 121 - междугородний и 47 - пригородных.

Все автобусы, задействованные в перевозках жителей республики по межмуниципальным маршрутам, оснащены спутниковой навигацией ГЛОНАСС и подключены к Единой геоинформационной системе «ГЛОНАСС+112».

**Слайд 20**

Работает диспетчерский центр мониторинга. Благодаря активному взаимодействию с перевозчиками количество нарушений скоростного режима в 2015 г. сократилось на 23 %, отклонений от маршрута на 20%, а опоздания выхода на точку сократились на 15 % (в сравнении с 2014 г.)

**Слайд 21**

Крайне важно продолжить работу мобильной группы по борьбе с нелегальными перевозчиками

Подвергая опасности жизни пассажиров, заказные перевозчики пренебрегают элементарными требованиями безопасности. В рамках работы межведомственной мобильной группы по борьбе с нелегальными перевозчиками только в декабре 2015 года составлено 188 материалов по делам об административных правонарушениях.

**Слайд 22**

13 июля 2015 года принят новый Федеральный закон *(№ 220-ФЗ).*

Согласно закону предусмотрено право проведения торгов и заключения гос. контракта на социально значимых, но нерентабельных межмуниципальных и муниципальных маршрутах.

Положительное влияние на безопасность и комфорт перевозок пассажиров должно оказать:

* определение остановочных пунктов, которые разрешается использовать для посадки и высадки пассажиров;
* утверждение мест парковки транспортных средств;
* и право установления экологических характеристик транспортных средств.

В настоящее время значительная и постоянно растущая доля регулярных перевозок производится «под видом» перевозок по заказу.

Федеральный закон требует согласования мест посадки и высадки при осуществлении межрегиональных перевозок по заказу. В случае принятия поправок к статье 38 данного закона, разработанных Комитетом ГосДумы по транспорту, согласование коснется и межмуниципальных заказных перевозок.

Однако согласование только мест посадки и высадки не решает проблему дублирования регулярных перевозок, так называемыми «заказными» перевозчиками, работающими на несанкционированных площадках. Выходом из данной ситуации считаем согласование пути следования маршрута. Реализация данного предложения позволит выявлять и пресекать возможные нарушения требований безопасности при перевозке пассажиров, а также дублирование маршрутов и степень регулярности перевозок по заказу уже на стадии согласования.

**Слайд 23**

**Речной транспорт**

Что касается сферы внутреннего водного транспорта, то для нас одной из основных приоритетных задач, конечно же, остается организация социально-значимых речных пригородных пассажирских перевозок.

Благодаря поддержке республики в 2015 году проведена модернизация скоростных теплоходов «Метеор», которые нужны для работы линии «Казань – Болгар».

**Слайд 24**

Крайне важным для возрождения речного транспорта и полноценного использования «водного» ресурса считаем дальнейшее развитие туристической привлекательности республики.

Уважаемый, Максим Юрьевич, позвольте выразить Вам признательность за вклад в формирование туристического потенциала Татарстана, как неотъемлемой части внутреннего туризма в России.

Благодаря поддержке Минтранса России и Федерального агентства морского и речного транспорта, в 2015 году завершили работу по дноуглублению водного подхода к причалу города Болгар на условиях софинансирования. *(За счет средств федерального бюджета (70% - 100 млн. рублей) и средств Республики Татарстан (30 % - 45,5 млн. рублей)).*

Проведенные работы позволят обеспечить безопасное судоходство 3-х и 4-х палубных туристических круизных судов, что в свою очередь будет способствовать увеличению турпотока и развитию объекта культурного наследия. **Слайд 25**

В целях дальнейшего развития внутреннего туризма в России, считаем необходимым провести дноуглубление водных подходов к причалу Острова-града Свияжск.

Реализация данного проекта создаст условия для безопасного судоходства экскурсионных и круизных туристических судов большого водоизмещения, позволит увеличить количество туристов, доставляемых водным транспортом на остров, в 4 раза – до 130 тысяч человек в год, что увеличит турпоток в «Свияжск» почти в полтора раза, до 360 тысяч человек в год.

**Слайд 26**

**Дорожное хозяйство.**

Отдельно хочу остановиться на вопросах дорожного хозяйства.

**Безопасность дорожного движения**

Одной из важнейших задач является снижение количества дорожно-транспортных происшествий и тяжести их последствий. Так за 2015 год на территории республики зарегистрировано без малого 5 тысяч (4957) (-8,2%) дорожно-транспортных происшествий, в которых погибли 492 (-19,9%) человека и более 6 тысяч (6098) (-12,7%) получили ранения. В текущем году совместно с ГИБДД продолжим проведение мероприятий, повышающих безопасность дорожного движения

**Слайд 27**

**Сельские дороги**

Стратегией развития Республики кроме развития транспортного каркаса предусмотрено создание сети дорог, соединяющих сельские населенные пункты дорогами с твердым покрытием.

Сегодня в Татарстане более 3-х тысяч (3076) сельских населенных пунктов. Из них 620 не имеют дорог с твердым покрытием, что составляет 20 % от общего количества. Протяженность данных подъездов составляет около 1400 км.

В 2016 году необходимо продолжить данную работу и соединить 44 населенных пункта. В ФДА «Росавтодор» подана заявка на соединение 22 сел - за счет субсидий из федерального бюджета.

Уважаемый Максим Юрьевич, прошу поддержать нашу заявку в полном объеме.

Развитие сети автомобильных дорог предусматривает не только соединение сельских населенных пунктов, но и модернизацию дорожно-уличной сети. Выполнение данных работ позволяет повысить уровень жизни на селе.

В 2016 году мы продолжим реализацию социально-значимых программ:

- Приведение в нормативное состояние дорожно-уличной сети в населенных пунктах *(планируется выполнение на 474 объектах);*

- Ремонт существующего асфальтобетонного покрытия населенных пунктов *(планируется выполнение на 591 объекте).*

Кроме того, в 2016 году продолжим работу по приведению в нормативное состояние маршрутов движения школьных автобусов. Планируется выполнить дорожные работы на 144 маршрутах.

Строительство дорог на селе выполняется по сельскому стандарту, что позволяет увеличить физический объем без ущерба безопасности дорожного движения и необходимости в дополнительном финансировании.

Данная работа направлена в том числе и на выполнение поручения Президента России об удвоении объемов строительства автомобильных дорог.

**Слайд 28**

**Инвест-проекты. Стратегия социально-экономического развития РТ до 2030 года.**

В рамках проекта стратегии социально-экономического развития республики до 2030 г., а также с целью развития транспортных коридоров, необходимо продолжить реализацию инвестиционных проектов:

* «Шали – Бавлы»,
* «Свияжского межрегионального мультимодального логистического центра»

**Слайд 29**

* И строительства моста у с.Соколка, являющегося частью проекта новой дороги в обход городов Нижнекамск и Набережные Челны.

Выполнена разработка технико-экономического обоснования, разработаны варианты формирования государственно-частного партнерства. В 2016 году начинаем проектирование.

Поднимая вопросы развития транспортных коридоров, позвольте обратиться к Вам, уважаемые Игорь Евгеньевич и Максим Юрьевич, с просьбой поддержать обращение в Правительство Российской Федерации об обеспечении источников финансирования транспортного коридора «Европа - Западный Китай» и включение данного проекта в федеральную целевую программу и Программу деятельности гос. компании Автодор по результатам предварительной проработки в мае 2016 года.

Поэтапная реализация татарстанской части коридора Европа - Западный Китай с завершением строительства 2 очереди мостового перехода через реку Кама. даст дополнительный импульс к привлечению китайских инвесторов.

**Слайд 30**

На ближайшие годы основной точкой экономического роста в республике Татарстан определен Камский инновационный территориально-производственный кластер. В рамках Камской агломерации разработана концепция создания инновационно-производственного центра Иннокам, вызвавшего интерес на Гайдаровском форуме, недавно завершившимся в Москве. Концепция нашла поддержу федеральных министерств, включая Минфин, Минэкономики, Минтранс России.

К проектам государственно-частного партнерства в транспортном комплексе проявляют интерес крупные российские инвестиционные фонды, институты развития и китайские компании.

**Слайд 31**

Технологии дорожного строительства

Отдельно остановлюсь на теме применения современных технологий в отрасли.

В республике Татарстан ведется разработка методических стандартов и нормативных документов, позволяющих выполнять комплекс дорожных работ с наименьшими затратами. Отмечу, что работа ведется по направлениям, отсутствующим в государственной базе нормативных документов и методов ведения дорожных работ.

Кроме того, при разработке проектно-сметной документации особо жестко стоит вопрос правильности проектирования конструкций дорожных одежд, в зависимости от установленных нагрузок и режимов движения автотранспорта.

Для повышения прочностных и пластических свойств асфальтобетона принято решение использовать модифицированное битумное вяжущее при проектировании дорожных покрытий на основной сети транспортного каркаса республики.

Лабораторно доказано, что асфальтобетоны на полимерно-битумном вяжущем в 2 раза более устойчивы к образованию колеи и у этих асфальтобетонов в 5 раз больше усталостная долговечность.

В 2016 году необходимо продолжить работу по внедрению полимер-битумного вяжущего, укреплению местных грунтов, изучению новых материалов и технологий.

**Слайд 32**

Необходимо продолжить работу по развитию информационно-прикладных системных программ для управления транспортом и дорожным хозяйством.

Объединяя новейшие ИТ-разработки в области дорожного строительства, будем развивать 3-D моделирование проектируемых объектов по модели БИМ (информационное моделирование строительного объекта). Это позволит значительно повысить эффективность процессов создания и эксплуатации дорожных объектов.

Уважаемые коллеги! В текущем году перед нами стоит широкий круг задач, реализация которых существенным образом повлияет на развитие нашей республики.

Убежден, что совместная работа даст свои результаты!

Предстоящий год будет непростым, но поставленные перед нами задачи выполнимы!

Доклад окончен. Благодарю за внимание!